

Si invia la comunicazione prot. 1077 e relativo allegato  
cordiali saluti

Federazione Italiana Nuoto  
Stadio Olimpico Curva Nord  
gate L - piano 2 - 00135 Roma  
Tel. 0636200408





FEDERAZIONE  
SPORTIVA NAZIONALE  
RICONOSCIUTA  
DAL CONI



Federazione Italiana Nuoto

F.I.N.A.  
L.E.N.  
I.L.S.E.  
I.L.S.

Segreteria Generale

Roma, 20 febbraio 2020

Prot. AP/mle/4077

Al Comune di Viterbo

Ufficio Sport

alla c.a. del Dott. Luigi Celestini

a mezzo pec: [luigi.celestini@pec.comunediviterbo.it](mailto:luigi.celestini@pec.comunediviterbo.it)

e, p.c.,

Comitato Regionale Laziale FIN

alla c.a. del Presidente Mauretti

Alla Società FINPlus Roma SSD

alla c.a. del Presidente Mamprin

All'Ufficio Amministrazione, Finanza e Controllo FIN

Alla c.a. del Dr. Nicoletta

Loro sedi

Oggetto: Trasmissione rendiconto finale gestione provvisoria piscina Comunale di Viterbo.

Gentile Dottore,

in attuazione delle previsioni contenute nella convenzione sottoscritta in data 5 giugno 2019 tra codesta rispettabile Amministrazione comunale e la scrivente Federazione per l'affidamento temporaneo della gestione della Piscina Comunale in Località La Pila di Viterbo, mi pregio di inviarLe in allegato il rendiconto definitivo delle spese sostenute dalla FIN ai fini del riconoscimento del contributo previsto dall'art. 8.3 lettera a) della medesima convenzione.

Credo sia stato apprezzato che la Federazione Nuoto abbia atteso il termine ultimo del periodo di affidamento provvisorio, che la convenzione fissava al 31/12/2019, senza avvalersi della possibilità di presentare un rendiconto intermedio, pur previsto dall'accordo sottoscritto, ciò al fine di poter giungere ad una determinazione del rimborso a carico del Comune solo dopo aver potuto interamente contabilizzare tutti i ricavi della gestione.

Per tale ragione auspico un rapido esame della relazione inviata al fine di poter consentire la liquidazione del predetto contributo.

Gli Uffici federali sono ovviamente a disposizione per ogni necessità di chiarimenti e/o ulteriori informazioni.

Si coglie l'occasione per inviare i più cordiali saluti.

  
Il Segretario Generale  
(Antonello Panza)

All.to descritto



00135 ROMA - STADIO OLIMPICO CURVA NORD

Tel. 06 36200.1 - Fax 06 3242501

[info@federnuoto.it](mailto:info@federnuoto.it) - [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it)

C.F. 05284670584 - P. IVA 01384031009

Iscritta al Registro della Protezione Civile - Registro Persone Giuridiche n.19/2001



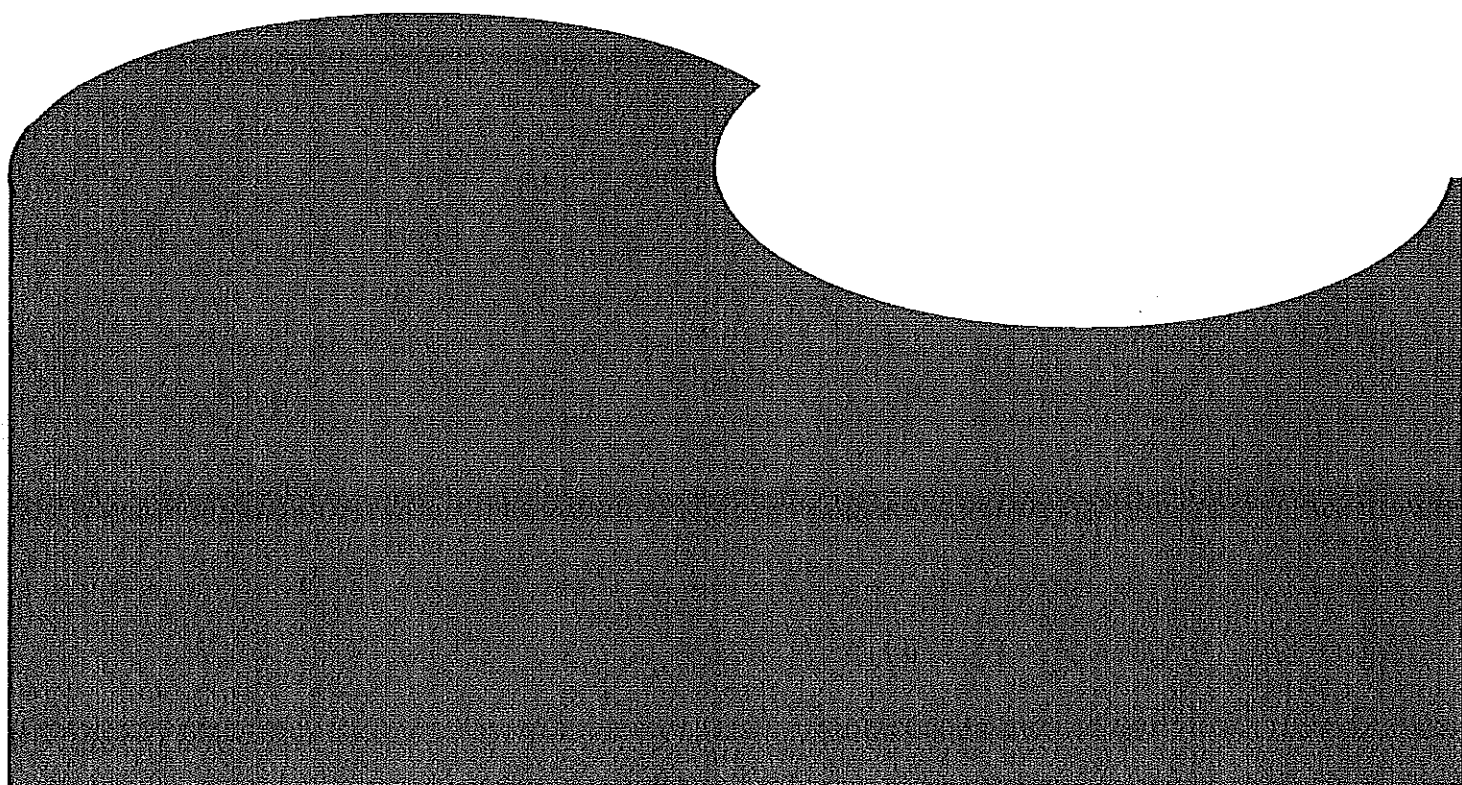




FEDERAZIONE ITALIANA NUOTO

# **Piscina Comunale di Viterbo RELAZIONE SULLA GESTIONE**

(Periodo Giugno-Dicembre 2019)





## FEDERAZIONE ITALIANA NUOTO

---

Stadio Olimpico Curva Nord  
00135 Roma

Tel.: 06/36200.1  
Fax: 06/3242501  
Email: [info@federnuoto.it](mailto:info@federnuoto.it)  
Web: [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it)

C.F. 05284670584  
P. IVA 01384031009  
Registro Persone Giuridiche n. 19/2001  
Iscrizione R.E.A. n. 883047

Organismi nazionali e internazionali aderiti



FÉDÉRATION  
INTERNATIONALE  
DE NATATION



LEN  
european  
aquatics



International  
Life Saving Federation  
of Europe

## SOMMARIO

<b>1 &gt; OVERVIEW INZIALE</b> .....	<b>4</b>
<b>2 &gt; CONDIZIONI DI SERVIZIO</b> .....	<b>4</b>
2.1 <i>ACCESSIBILITÀ DELL'IMPIANTO</i> .....	4
2.2 <i>SERVIZI PROPOSTI</i> .....	5
2.3 <i>STANDARD OPERATIVO-FUNZIONALI</i> .....	6
<b>3 &gt; FRUIZIONE DELL'UTENZA</b> .....	<b>6</b>
3.1 <i>FASE DI RESTART (GIUGNO – AGOSTO)</i> .....	6
3.2 <i>STAGIONE 2019/2020 (SETTEMBRE – DICEMBRE)</i> .....	7
3.3 <i>MANIFESTAZIONI SPORTIVE IN LOCO</i> .....	7
<b>4 &gt; INTERVENTI SULL'IMPIANTO</b> .....	<b>8</b>
4.1 <i>VASCHE E SPOGLIATOI</i> .....	8
4.2 <i>IMPIANTISTICA</i> .....	8
4.3 <i>AREE DI SERVIZIO</i> .....	9
4.4 <i>SPESA SOSTENUTA</i> .....	9
4.5 <i>STATUS FUNZIONALE</i> .....	10
<b>5 &gt; RENDICONTO ECONOMICO</b> .....	<b>10</b>
<b>ALLEGATI: DOCUMENTAZIONE FOTOGRAFICA</b> .....	<b>12</b>

## 1 > OVERVIEW INZIALE

---

La Piscina Comunale di Viterbo è stata assegnata in gestione alla Federazione Italiana Nuoto nel mese di giugno del 2019, dopo un fermo impianto - durato diverse mensilità - che aveva generato un'interruzione di servizio per la collettività locale e una situazione di abbandono con evidenti conseguenze sia alle strutture che alle attrezzature ivi esistenti.

L'iniziale sforzo della Federazione è stato quello di ricreare le condizioni di fruibilità e sicurezza, intervenendo su quelle componenti strutturali e di servizio idonee a consentire il riavvio immediato dell'impianto.

Lo sforzo iniziale profuso è stato, infatti, quello di garantire standard qualitativi e di sicurezza nelle prestazioni, intervenendo direttamente in ambiti di necessità improcrastinabili, allo scopo di offrire un livello di servizio adeguato e mitigare al massimo i fattori di rischio per il gestore, la proprietà e, soprattutto, l'utenza; rischi che il "fermo impianto" e le condizioni di obsolescenza pregressa - generalizzata in talune componenti strutturali - hanno generato. La Federazione si è, pertanto, subito mossa nell'attività di sistemazione delle vasche e degli spogliati, verificando e intervenendo altresì sulle strutture impiantistiche.

Le operazioni condotte hanno consentito un riavvio delle attività di didattica e di organizzazione di manifestazione ed eventi all'interno del Centro, la cui gestione è stata affidata alla società controllata SSD FINPLUS arl.

La società per tutto il 2019 ha condotto l'impianto con i consueti standard operativi federali, ovvero con competenze adeguate e finalità sportive e sociali capaci di garantire una molteplicità di servizi, al pubblico, alle scuole, alle società sportive, alle associazioni in genere.

Ad oggi, la Piscina Comunale di Viterbo può essere considerata un elemento di eccellenza nel panorama impiantistico regionale e può diventare un punto di riferimento nazionale, per le manifestazioni che ospita e per le iniziative che promuove, ed internazionale quale impianto ospitante manifestazioni di Alto Livello nel settore natatorio.

## 2 > CONDIZIONI DI SERVIZIO

---

### 2.1 *Accessibilità dell'impianto*

Come anticipato, l'acquisizione in gestione è avvenuta nella seconda metà del mese di giugno del 2019.

Allo scopo di dare adeguata visibilità al restart dell'impianto, è stata subito organizzata una manifestazione sportiva di carattere nazionale. Presso l'impianto si sono tenute le FINALI UNDER 20 Nazionali di Pallanuoto.

A partire dal 18/06/2019 riprendono le attività di servizio all'utenza, con il nuoto controllato e le lezioni intensive per i bambini e quasi contemporaneamente viene riattivata la piscina esterna. Nel mese di luglio è stata riaperta la sala pesi e a settembre hanno inizio tutti corsi fitness.

L'impianto sin dai primi giorni di ripresa delle attività è stato accessibile secondo la seguente tabella:



Giorno	Dalle	Alle
LUN	07:00	22:00
MAR	07:00	22:00
MER	07:00	22:00
GIO	07:00	22:00
VEN	07:00	22:00
SAB	09:00	19:00
DOM	09:00	13:00

Con esclusione del periodo che va dal 14 al 26 agosto in concomitanza con la chiusura estiva limitatamente alla piscina coperta; quella esterna è rimasta sempre aperta, con eccezione delle date del:

- 16/11 in occasione dell'allerta meteo che ha interessato il territorio locale;
- 8/12 e 25-26/12 in occasione delle festività corrispondenti.

## 2.2 Servizi proposti

Tutti i giorni e l'intero orario di apertura è stato possibile svolgere attività di Nuoto Controllato e l'allenamento in sala Pesi seguiti da un istruttore.

Si sono svolti regolarmente corsi di nuoto bisettimanali e mono settimanali tutti i giorni sia per bambini che per adulti in orari pomeridiani e serali, sono previsti corsi per adulti e disabili anche nelle ore antimeridiane. Tutti i corsi sono stati seguiti da istruttori della Federazione Italiana Nuoto.

L'impianto è utilizzato la mattina dal Liceo Scientifico Sportivo Ruffini per le proprie attività curriculari con l'ausilio di due tecnici brevettati dalla Federazione Italiana Nuoto del non impianto.

Tutti i giorni sono previste attività di fitness sia di acqua che di terra sia negli orari antimeridiani che pomeridiani.

Nello specifico, si riportano le attività svolte all'interno dell'impianto.

PISCINA	PALESTRA
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nuoto</li> <li>➤ Salvamento</li> <li>➤ Pallanuoto</li> <li>➤ Sincronizzato</li> <li>➤ Acquafitness</li> <li>➤ Idrobike</li> <li>➤ Rilassamento in acqua</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Body focus</li> <li>➤ Body pump</li> <li>➤ Body tonic</li> <li>➤ Body weight</li> <li>➤ Booty bands</li> <li>➤ Box in action</li> <li>➤ Funzionale</li> <li>➤ Ginnastica dolce</li> <li>➤ Interval training</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>☉ Jiu jitsu bambini</li> <li>☉ Latin fitness</li> <li>☉ Pesistica</li> <li>☉ Attività motoria posturale</li> <li>☉ Pole dance</li> <li>☉ Spinn bike</li> <li>☉ Strong by latin fitness</li> <li>☉ Total body</li> <li>☉ Walking</li> <li>☉ Wellness workout /Workout</li> </ul>
--	--

### 2.3 Standard operativo-funzionali

La vasca 33x25 metri è stata ottimizzata per un più concreto utilizzo dividendola in due vasche con utilizzi distinti:

a) una "vasca", dietro il pontone 7x25 metri per un totale di 3 corsie, è stata predisposta per le attività in acqua bassa, installando apposite pedane per rialzare il livello circa 1,50, per attività quali corsi principianti, baby nuoto e fitness in acqua oltre che nuoto controllato e tutte le attività di ambientamento alle attività acquatiche;

b) la vasca principale, 25x 25 per un totale di 10 corsie di circa 1,80 di altezza, è destinata a tutte le ulteriori attività natatorie e alle manifestazioni sportive di Nuoto, Nuoto Sincronizzato e pallanuoto.

I servizi sono garantiti da uno staff di 67 risorse variamente distribuite sui processi tecnico-operativi dell'impianto. Nel dettaglio: 4 addette alla reception (alternate sui turni di affluenza); 1 addetto al servizio di portierato; 58 collaboratori sportivi, addetti alle attività in acqua e presso la palestra; 3 collaboratori amministrativo-gestionali con compiti di coordinamento; 1 manutentore per le attività di supporto tecnico-strutturale e funzionale.

L'accoglienza all'utenza è garantita da una reception gestita da 4 segretarie che prestano servizio dalle ore 7.00 alle ore 20.00 dal lunedì al venerdì, 9.00 - 19.00 il sabato e 9.00 - 13.00 la domenica.

Dopo le ore 20.00 il controllo degli ingressi viene assicurato dal servizio di portierato che si svolge dalle ore 20.00 sino alla chiusura 23.00 circa, e poi su chiamata per eventuali urgenze sino alle ore 6.00 del mattino successivo.

Il maggior numero dei tecnici è abilitato all'utilizzo del DAE, la Federazione ha formato dal giugno ulteriori 20 nuovi operatori. La Federazione ha fornito l'impianto della Piscina Comunale di Viterbo di numero 2 defibrillatori, ubicati al piano sala pesi e reception. Un terzo defibrillatore in manutenzione in questo momento sarà situato al piano sale fitness.

## 3 > FRUIZIONE DELL'UTENZA

### 3.1 Fase di restart (giugno - agosto)

Il riavvio delle attività che ha interessato il periodo 06-08/2019 è stato caratterizzato dalla volontà del gestore di riacquisire e fidelizzare l'utenza, il cui servizio è stato interrotto nei mesi precedenti. La fase iniziale ha, dunque, registrato il riavvicinamento di 365 iscritti (150 per la Scuola Nuoto, 152 per il nuoto controllato e 63 per la palestra), con incassi esigui.

L'impulso alle attività è stato dato con l'utilizzo della piscina esterna. Nel periodo di esercizio (15 giugno - 10 settembre), l'impianto ha effettuato con l'orario 9.00-19.00 tutti i giorni della settimana, ha registrato un totale medio di 2.700 presenze mese, quindi circa 90 ingressi al giorno generando corrispettivi per complessivi oltre 80 mg/€.

### 3.2 Stagione 2019/2020 (settembre – dicembre)

La stagione 2019/2020 è stata aperta il giorno 2 settembre, e le attività didattiche sono iniziate nella giornata del 17 Settembre. Con l'impianto definitivamente pronto in ogni componente di servizio, la Federazione ha cercato, da un lato, di favorire il "rientro" della "vecchia" utenza, applicando convenzioni e sconti di vario genere e, dall'altro, di attrarre nuova utenza attraverso attività promozionali e incentivazioni alle sottoscrizioni.

Al mese di dicembre 2019, il numero degli utenti è di 1.493 con una partecipazione, il 69% dei quali ha rinnovato nel corso del semestre l'acquisto di una dei pacchetti in offerta.

Attività	Unità vendute
Corsi no nuoto	399
Offerta Combinata	142
Nuoto Controllato	752
Palestra	194
Scuola Nuoto	678
<b>TOTALE</b>	<b>2.165</b>
N° Iscritti	1.493
<b>% FIDELIZZAZIONE</b>	<b>69%</b>

Nell'ambito delle attività sportive sono entrati a far parte delle squadre della SSD FINPLUS arl 12 atleti della categoria esordienti di nuoto, 19 del settore propaganda e sono state attivate o riattivate le scuole di pallanuoto e nuoto sincronizzato.

Da settembre sono stati assegnati, tramite il Comitato Regionale Lazio, spazi acqua a società di nuoto e pallanuoto del territorio, oltre a società tesserate per l'ente di promozione Libertas locale e scuole Sub.

All'interno della struttura sono presenti 3 esercizi commerciali, regolarmente contrattualizzati, un bar, un parrucchiere, e un centro estetico. Gli stessi seguono gli orari di apertura del centro.

### 3.3 Manifestazioni sportive in loco

L'impianto è stato in uso anche per l'organizzazione di manifestazioni sportive della Federazione Italiana Nuoto. Nel corso del periodo di riferimento, la Federazione – anche attraverso il proprio Comitato Regionale Lazio – ha organizzato in loco:

- 14/15/16/17 Giugno Finali U20 Nazionali Pallanuoto;
- 11/12/13/14 Luglio Finali Under 17 Nazionali Pallanuoto;
- 25/26/27/28 Luglio Finali Under 17 Femminile Pallanuoto;
- 23/24 Novembre Manifestazione Regionale di Nuoto, Big Blu;

- 15 Dicembre Campionato Nazionale a squadre (fase regionale), Coppa Brema;
- 15 Dicembre Manifestazione di Nuoto per l'utenza di Viterbo.

Oltre a svariate partite di Nuoto/Pallanuoto a livello agonistico dei campionati organizzati dal Comitato Regionale Lazio della FIN.

Sono in oltre previste in calendario manifestazioni Nazionali quali: a ) 1/2 Febbraio Campionato Nazionale di Sincronizzato settore Master; b) 6/7/8 Marzo Campionato Nazionale Giovanile di Sincronizzato.

## 4 > INTERVENTI SULL'IMPIANTO

---

Come anticipato, il ri-avviamento operativo dell'impianto ha richiesto l'apporto di un'intensa attività di manutenzione, rivolto al ripristino della funzionalità degli impianti e delle attrezzature. Gli interventi hanno riguardato, in generale, tutte le sezioni dell'impianto e sono qui di seguito dettagliati.

### 4.1 Vasche e spogliatoi

Le prime lavorazioni rese necessarie hanno riguardato la messa in sicurezza della vasca coperta, con la sistemazione, il carico e il riordino della notevole quantità di materiale giacente in stato di abbandono. Quindi sono state rinforzate, con nuovi elementi in acciaio parte delle ringhiere delle tribune, alcuni staffaggi a muro e tutte le canalizzazioni dell'aria verticali ammalorate.

A seguire la pitturazioni delle pareti verticali interne fino altezza di circa mt.2,5 ed alcune parti e strutture in ferro evidenti ossidate. Per tutto il mese di giugno sono stati mediamente impegnati quattro unità operative, più un capo squadra.

Nella ultima settimana di giugno e nei primi giorni di luglio, si è operato nella sistemazione della vasca esterna scoperta, con la verifica funzionale dei filtri dell'acqua piscina e di tutte le apparecchiature collegate (pompe, quadro elettrico, stazione di dosaggio prodotti chimici, tubazioni e valvole di regolazione. Per sicurezza si è reso necessario l'intervento di un fabbro per creare una nuova struttura di sostegno e staffaggio delle tubazioni in PVC "aeree" e con una ditta specialistica la messa in opera di una nuova centralina elettronica per il controllo continuo delle condizioni chimiche dell'acqua vasca .

La vasca scoperta è stata dotata di nuova apparecchiatura per la pulizia del fondo e di nuovi profilati in PVC (griglie) per la protezione delle canale di sfioro perimetrali.

Quindi sono iniziati i lavori edili di sistemazione degli spogliatoi interni, con la pitturazione previa raschiatura e rasatura di tutte le pareti interne e di alcune zone delle palestre e annessi servizi igienici, ivi comprese alcune piccole lavorazioni idriche per la parte igienico sanitaria.

### 4.2 Impiantistica

Contemporaneamente sono stati fatti i ripristini funzionali di tutto l'impianto elettrico di illuminazione e forza motrice, verificando le linee di alimentazione, le apparecchiature di comando e

sicurezza interna dei quadri elettrici con la sostituzione di corpi illuminanti ed alcuni nuovi conduttori a norma. Attenzione è stata, inoltre, dedicata all'impianto elettrico di illuminazione di sicurezza, sostituendo la maggioranza delle lampade tipo S.A. ed S.E..

Per la buona funzionalità di tutto il sistema "acqua ed aria", sono state sostituite le valvole di regolazione e controllo con nuove apparecchiature a comando elettronico digitale dotate di orologi programmatori per le varie funzioni. Per garantire la massima sicurezza ed igiene agli utenti è stato predisposto un piano di controllo e prevenzione della "legionella", operando nella sezione aria con la bonifica interna della unità di trattamento aria ed in parte dei canali di mandata e ripresa e sostituendo tutti i filtri dell'aria e le cinghie di trasmissione.

Per la parte "acqua sanitaria", sono stati fatti dei dosaggi a shock con prodotti specifici efficaci alla completa *de batterizzazione* dei serbatoi e delle tubazioni di distribuzione fino agli erogatori finali quali docce e lavabi.

Sono stati, infine, sostituiti n. 4 proiettori nella sala della palestra.

#### 4.3 Aree di servizio

Sono state ripristinate tutte le funzionalità delle apparecchiature necessarie negli uffici e nella zona reception all'ingresso, con la sistemazione e revisione di tutte le linee di alimentazione e dei collegamenti ethernet.

#### 4.4 Spesa sostenuta

Gli interventi finalizzati al ripristino delle strutture e alla messa in sicurezza dell'impianto hanno comportato una spesa complessiva quantificabile in 74.940. Il dettaglio delle forniture è riportato nella tabella in basso.

AREA di INTERVENTO	OGGETTO di INTERVENTO	Funzionalità ripristinata	Totale Fattura	Totale Costo
PISCINA	Motori elettrici UTA	Riscaldamento/Ventilazione e Sostituzione Magnetotermico	6.232	5.108
PISCINA	Pompa circolazione acqua	Elettropompa per ricircolo acqua	3.383	2.773
PISCINA	Filtri vasca	Filtro a sabbia riattivazione	5.943	4.871
PISCINA	Opere in ferro	Pedane ad uso baby	27.486	22.530
SPOGLIATOI	Pulizia e tinteggiatura e sostituzione porte	Ambienti funzionali e di supporto	2.357	1.932
ALL.	Lavori di sistemazione e fachinaggio		20.025	16.414
ALL.	Trasporto in discarica		826	677
IMPIANTISTICA	Manutenzione impianti elettrici		16.597	13.604
ALL.	Opere in ferro	Cancello esterno e piante ornamentali	8.578	7.031
<b>TOTALE</b>			<b>91.427</b>	<b>74.940</b>

#### 4.5 *Status funzionale*

Attualmente la conduzione tecnologica dell'impianto è garantita, grazie anche alla buona capacità del tecnico selezionato e formato per le attività routinaria, ma è ai limiti della sicurezza. Più nello specifico: a) gli impianti della depurazione dell'acqua e della climatizzazione sono obsoleti e con prestazioni medio-basse (seppur nella norma); b) le caldaie sono sovradimensionate e di vecchia generazione, mentre altre componenti tecniche sono ammalorate, per difetto di attività manutentiva perpetrata nel tempo.

Per concludere, tutte le spese effettuate per gli impianti ed i vari volumi costituenti il centro sportivo sono state indispensabili per poter consentire il suo normale utilizzo alla riapertura, ma si sottolinea la necessità di altri ulteriori interventi per meglio allinearsi alla complessa normativa di settore.

### 5 > RENDICONTO ECONOMICO

---

La gestione 2019 del Polo di Viterbo si è chiusa con una perdita economica di 81 mila/€, in linea con il preventivo economico prodotto e inviato al Comune con Nota dello scorso mese di ottobre. Nella tabella che segue si rappresentano i componenti positivi e negativi con competenza ricadente nel periodo di rendicontazione.

Si precisa che i valori espressi non tengono conto dei costi indiretti e comuni, ovvero l'assorbimento di personale e collaboratori FIN impegnati sul progetto nelle attività di coordinamento, monitoraggio e gestione della commessa, ritenendolo non rendicontabile.

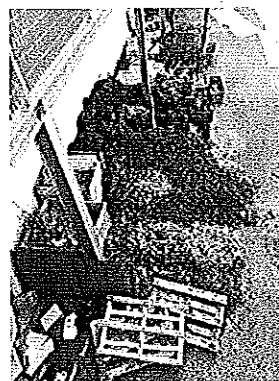
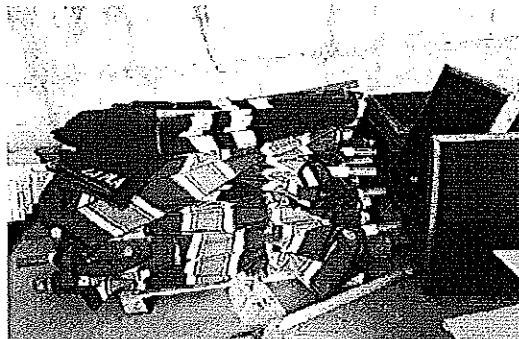
Ci riferiamo ai tecnici esperti di impiantistica sportiva, alle risorse del Comitato FIN di gestione e della società preposta, alle spese per consulenze fiscali e di lavoro e così via. Il monte ore complessivo di tali figure dedicato alla gestione delle problematiche dell'impianto, genera dei costi figurativi non addebitati nella rendicontazione, ma delle quali bisogna tener necessariamente presente nella valutazione complessiva circa la bontà della gestione dell'impianto nei suoi aspetti qualitativi ed economici.

Va segnalato che la documentazione amministrativo - fiscale relativa alle spese e ai ricavi rendicontati è disponibile, per eventuali verifiche, presso la sede legale SSD FIN PLUS - Piazza De Bosis, 3 c/o Piscine del Foro Italico - Roma e presso la sede del dr. Marco Marcovaldi - Via San Damaso, 22 - Roma, dottore commercialista e revisore contabile.

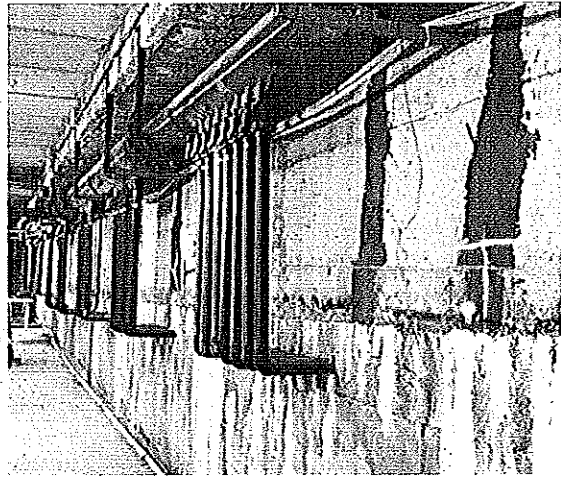
Descrizione	Consuntivo 01/06/2019 - 31/08/2019	Preventivo 01/09/2019 - 31/12/2019				Preventivo 01/06/2019 - 31/12/19	Consuntivo 01/06/2019 31/12/2019	Delta
		SET	OTT	NOV	DIC			
Materiali di consumo	13.396	1.500	1.500	1.500	1.500	19.396	26.330	6.934
Servizi di portierato	10.905	3.750	3.750	3.750	3.750	25.905	25.007	-898
Servizi di pulizia	16.558	4.834	4.834	4.834	4.834	35.894	42.536	6.642
Manutenzione	35.101	14.800	-	-	-	49.901	74.940	25.039
Collaborazioni coord.to	-	2.108	2.108	2.108	2.108	8.433	6.074	-2.359
Collaborazioni tecniche piscina	21.192	6.000	12.000	12.000	12.000	63.192	94.661	-10.531
Collaborazioni tecniche palestra		6.000	12.000	12.000	12.000	42.000		
Salari e stipendi	21.205	8.100	8.100	8.100	14.268	59.774	41.635	-18.139
INPS/INAIL carico azienda	7.274	1.782	1.782	1.782	2.525	15.145	13.826	-1.319
Accantonamento TFR	1.109	-	-	-	-	1.109	1.854	746
Altri servizi	21.190	-	-	-	-	21.190	32.910	11.720
IVA indebitabile	-954	4.927	1.997	1.997	1.997	9.963	-	-9.963
IRAP	969	-	-	-	-	969	969	-
<b>COSTI</b>	<b>146.977</b>	<b>53.801</b>	<b>48.071</b>	<b>48.071</b>	<b>54.982</b>	<b>351.902</b>	<b>359.773</b>	<b>7.871</b>
Ricavi da locazione	5.400	2.700	2.700	2.700	2.700	16.200	16.200	-
Utenza privata istituzionale	27.411	37.500	37.500	37.500	37.500	177.411	187.894	10.483
Utenza privata commerciale	66.650	-	-	-	-	66.650	66.650	-
Spazi acqua a società	-	-	2.000	2.500	2.500	7.000	7.614	614
<b>RICAVI</b>	<b>99.461</b>	<b>40.200</b>	<b>42.200</b>	<b>42.700</b>	<b>42.700</b>	<b>267.261</b>	<b>278.358</b>	<b>11.097</b>
<b>SALDO ECONOMICO</b>	<b>-47.516</b>	<b>-13.601</b>	<b>-5.871</b>	<b>-5.371</b>	<b>-12.282</b>	<b>-84.641</b>	<b>-81.415</b>	<b>3.226</b>

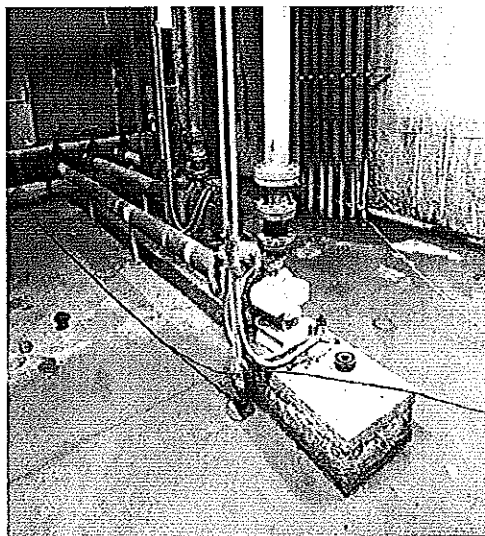
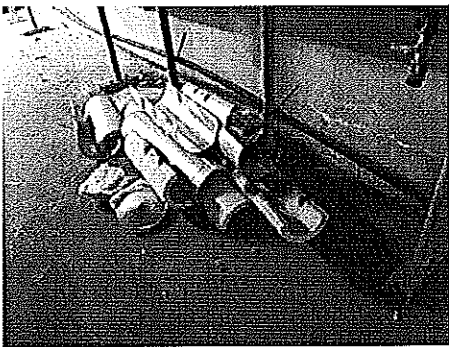
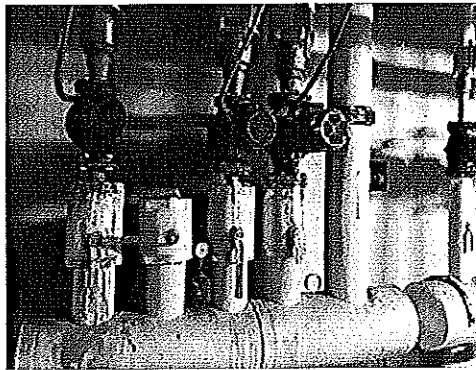
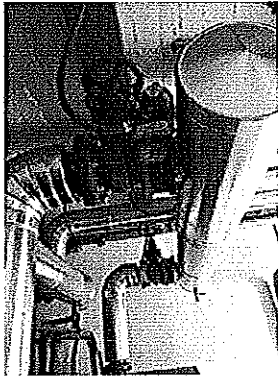
ALLEGATI: DOCUMENTAZIONE FOTOGRAFICA

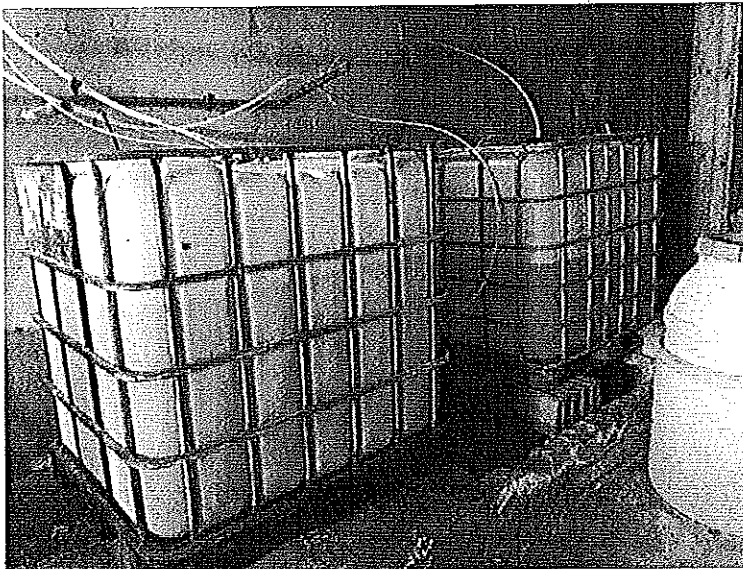
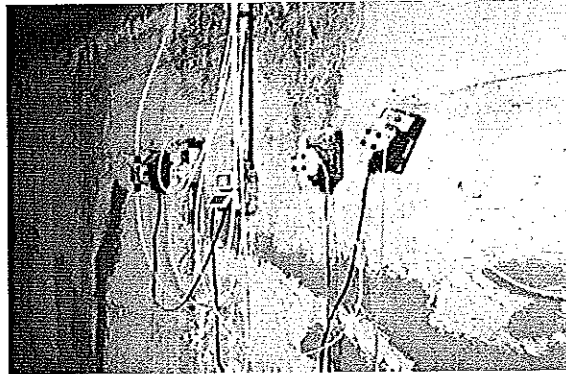
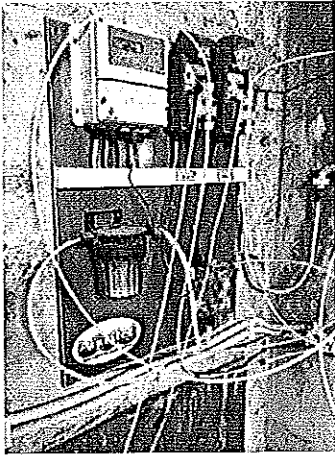
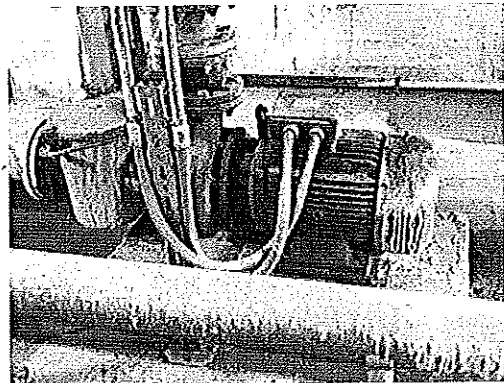
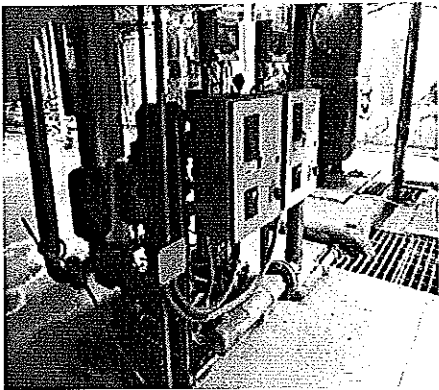
---

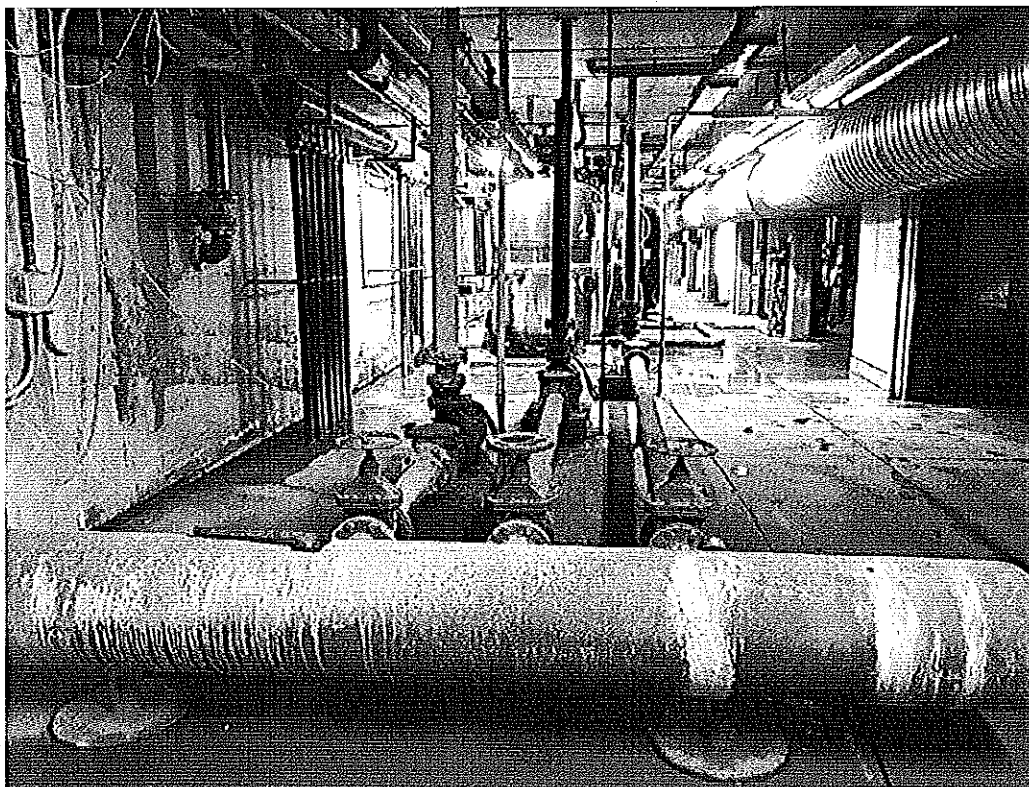
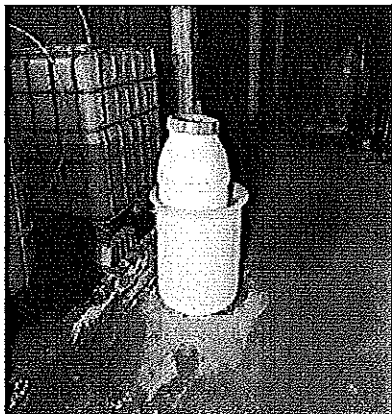


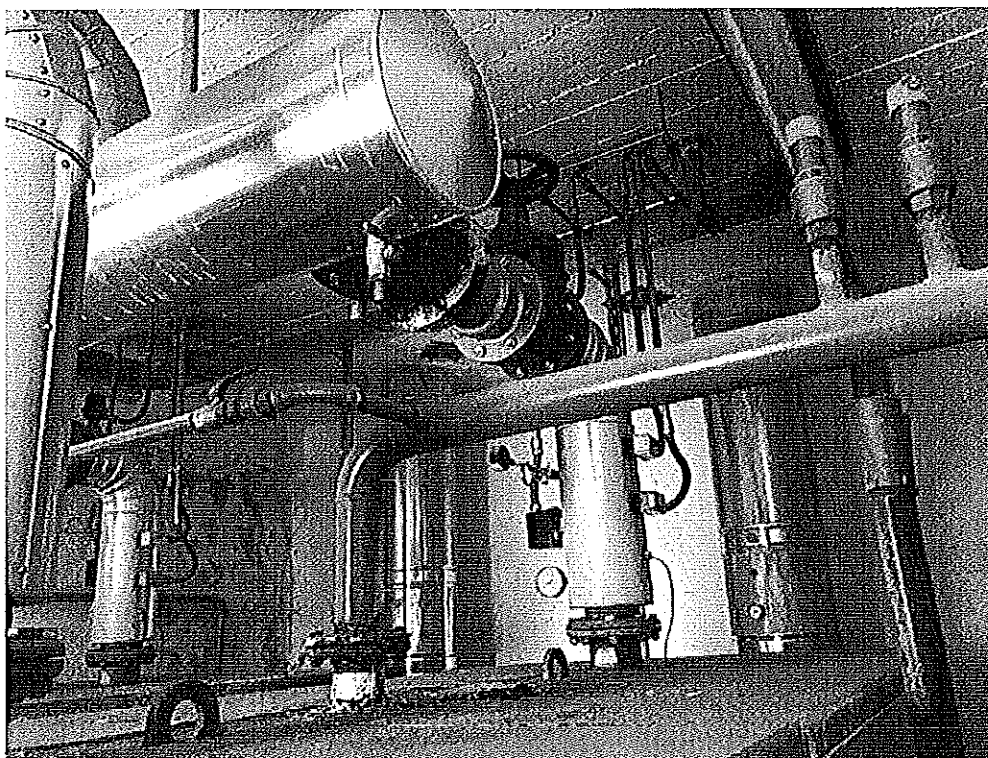


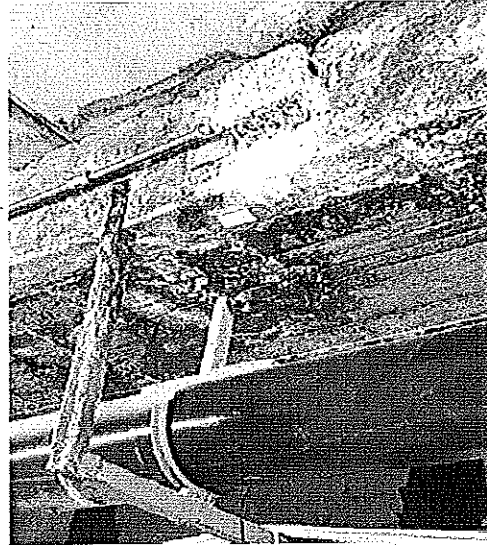
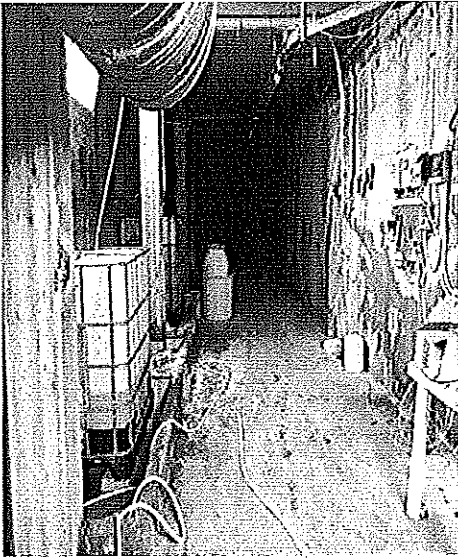




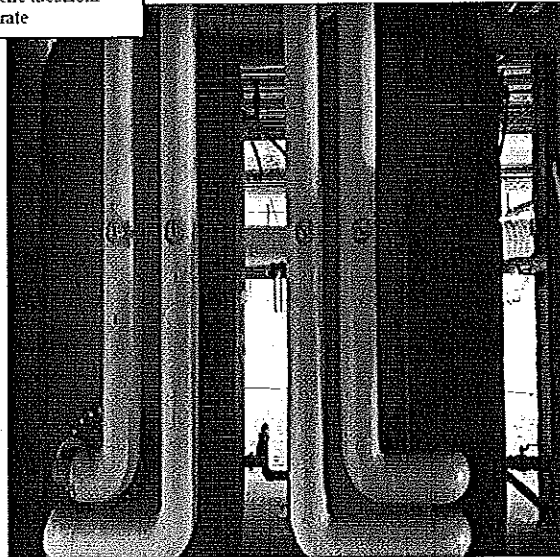
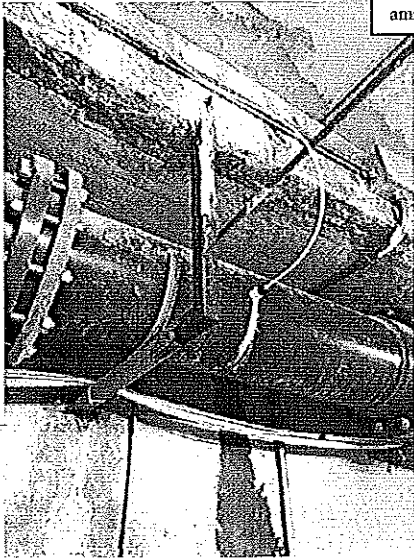


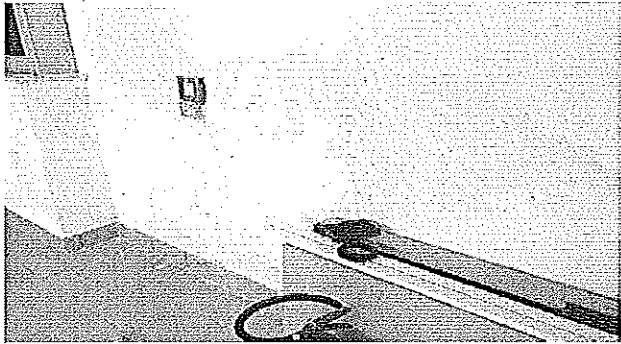
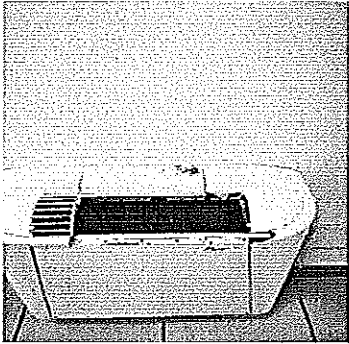




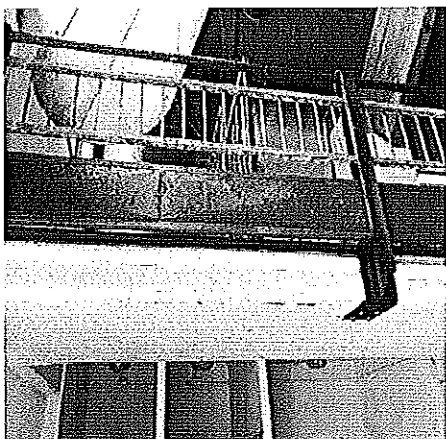


Staffe delle tubazioni  
annalorate

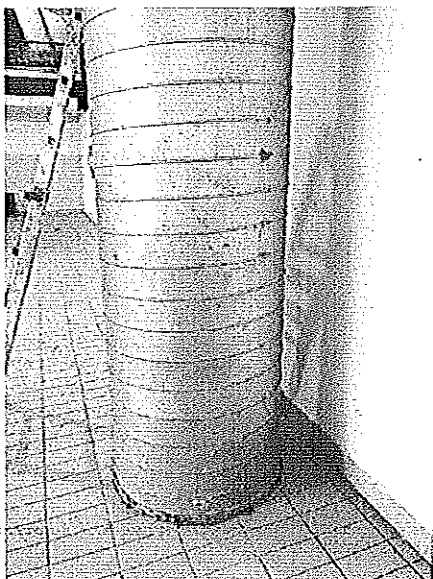




*Ringhiera tribuna in ferro ammalorata*



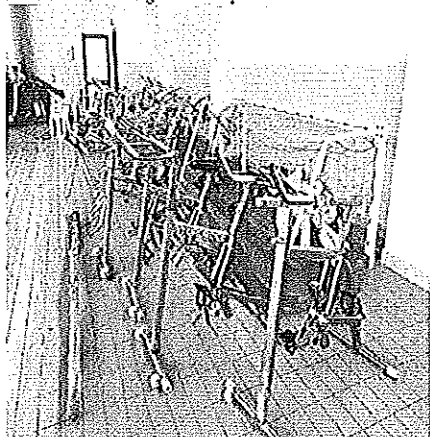
*Canale aria verticale da locale sottostante*



*Attrezzi sportivi su piano vasca*



*Materiale didattico giacente su piano vasca*



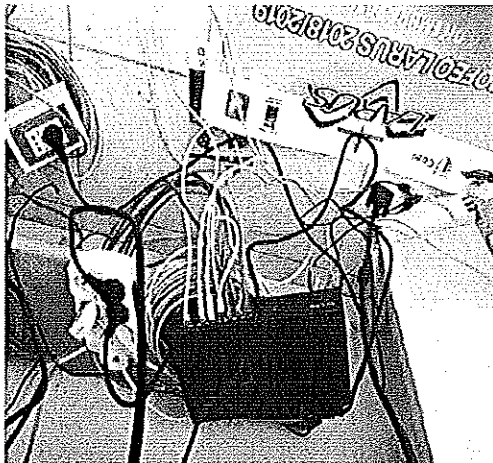
*Materiale vario magazzino adiacente sala vasca*

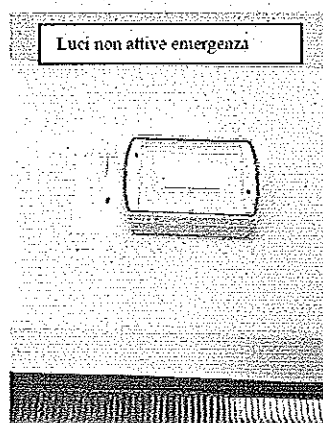
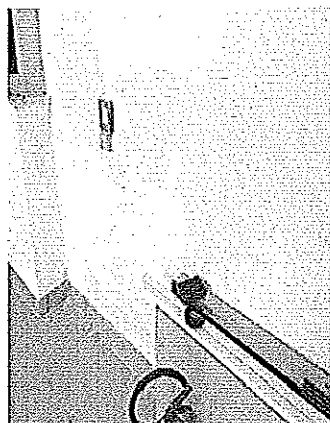




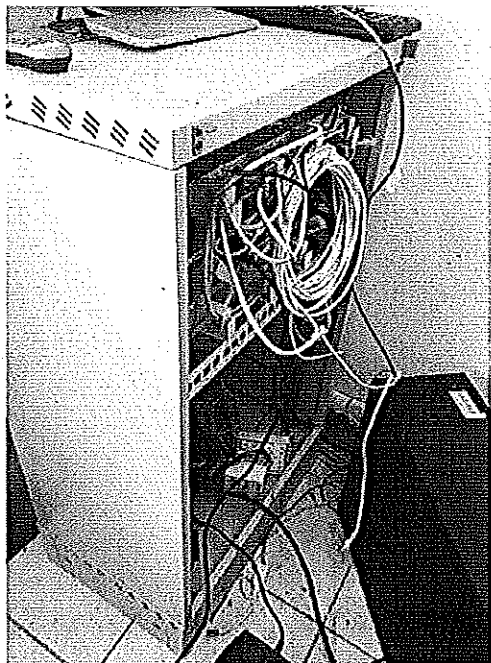


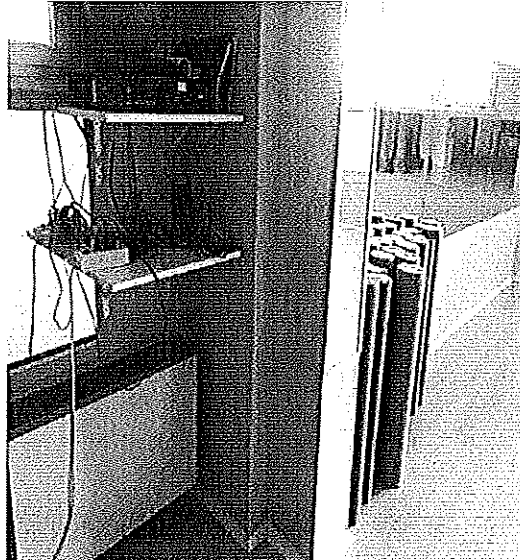
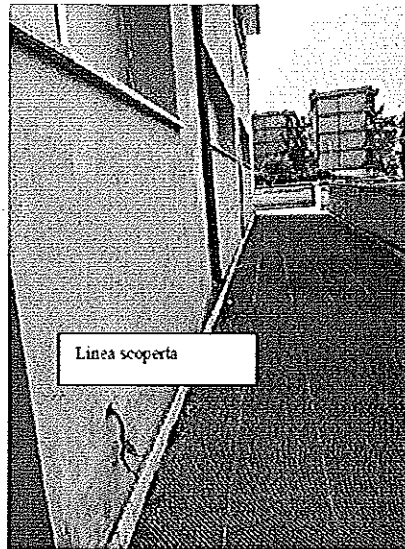
Linee elettriche dismesse

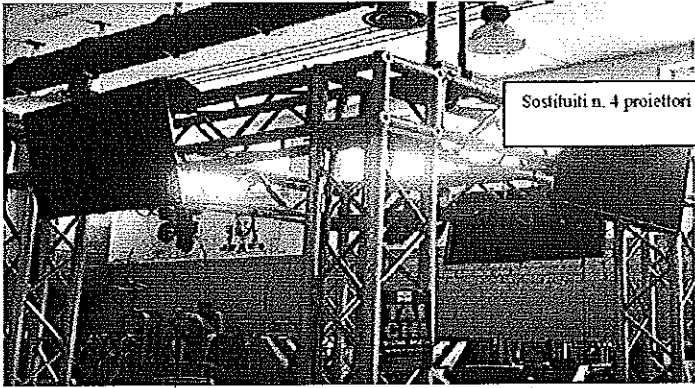




**Impianti scollegati**







Sostituiti n. 4 proiettori palestra

